

Inversión y Gestión de Capital Semilla,  
S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED



# PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

## Presupuesto Explotación

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

P.E.C. 2018-1

Epígrafes	Importe
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>0,00</b>
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>0,00</b>
a) Ventas y prestaciones de servicios a la Junta de Andalucía	0,00
b) Ventas	0,00
c) Prestaciones de servicios	0,00
<b>2. Variación de existencias de produc. Terminados y en curso</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>0,00</b>
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>0,00</b>
a) Consumo mercaderías	0,00
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0,00
c) Trabajos realizados por otras empresas	0,00
d) Deterioro de mercaderías, mat. primas y otros aprovisionam.	0,00
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>0,00</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	0,00
b) Subvenciones y otras transferencias	0,00
b.1) De la Junta de Andalucía	0,00
b.2) De otros	0,00
c) Transferencias de financiación	0,00
<b>6. Gastos de Personal</b>	<b>0,00</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	0,00
b) Cargas sociales	0,00
c) Provisiones	0,00
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>522.755,00</b>
a) Servicios exteriores	502.755,00
b) Tributos	20.000,00
c) Pérdidas, deterioro y variac. provisiones por operac. comer	0,00
d) Otros gastos de gestión corriente	0,00
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>11.374,00</b>
<b>9. Imputación subvenciones de inmovilizado no financ. y otras</b>	<b>0,00</b>
a) Subvenciones procedentes de la Junta de Andalucía.	0,00
b) Transferencias procedentes de la Junta de Andalucía.	0,00
c) Subvenciones y transferencias procedentes otras entidades	0,00
<b>10. Excesos de provisiones</b>	<b>0,00</b>
<b>11. Resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>0,00</b>
a) Deterioros y pérdidas	0,00



# PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

## Presupuesto Explotación

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

P.E.C. 2018-1

Epígrafes	Importe
b) Resultados por enajenaciones y otras	0,00
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>-534.129,00</b>
<b>12. Ingresos Financieros</b>	<b>139.075,00</b>
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	120.000,00
a.1) En empresas del grupo y asociadas	120.000,00
a.2) En terceros	0,00
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	19.075,00
b1) De empresas del grupo y asociadas	19.075,00
b2) De terceros	0,00
<b>13. Gastos financieros</b>	<b>0,00</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0,00
b) Por deudas con terceros	0,00
c) Por actualización de provisiones	0,00
<b>14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>0,00</b>
a) Cartera de negociación y otros	0,00
b) Imput al rdo del ej. por act financ. disponible para venta	0,00
<b>15. Diferencias de cambio</b>	<b>0,00</b>
<b>16. Resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>410.000,00</b>
a) Deterioros y pérdidas	-400.000,00
b) Resultados por enajenaciones y otras	10.000,00
<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>549.075,00</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>14.946,00</b>
<b>17. Impuestos sobre beneficios</b>	<b>0,00</b>
<b>A.4) RDO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>14.946,00</b>
<b>B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0,00</b>
<b>18.Rdo ej. procedente de operac interrump neto de impuestos</b>	<b>0,00</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>14.946,00</b>



# PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

## Presupuesto Capital

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

P.E.C. 2018-2

Estado de Dotaciones del Presupuesto de Capital	Previsión 2018
<b>1. Adquisiciones de inmovilizado</b>	<b>0,00</b>
I. Inmovilizado Intangible:	0,00
1. Desarrollo	0,00
2. Concesiones	0,00
3. Patentes, licencias, marcas y similares	0,00
4. Fondo de Comercio	0,00
5. Aplicaciones informáticas	0,00
6. Otro inmovilizado intangible	0,00
II. Inmovilizado Material:	0,00
1. Terrenos y construcciones	0,00
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	0,00
3. Inmovilizado en curso y anticipos	0,00
III. Inversiones en Empresas del Grupo y asoci. a largo plazo	0,00
1. Instrumentos de patrimonio	0,00
2. Créditos a empresas	0,00
3. Valores representativos de deuda	0,00
4. Derivados	0,00
5. Otros activos financieros	0,00
IV. Inversiones financieras a largo plazo:	0,00
1. Instrumentos de patrimonio	0,00
2. Créditos a terceros	0,00
3. Valores representativos de deuda	0,00
4. Derivados	0,00
5. Otros activos financieros	0,00
<b>2. Cancelación de deudas</b>	<b>0,00</b>
a) De proveedores de inmovilizado y otros	0,00
b) De otras deudas	0,00
<b>3. Actuaciones gestionadas por intermediación</b>	<b>0,00</b>
a) De la Junta de Andalucía	0,00
b) De otras Administraciones Públicas	0,00
<b>TOTAL DOTACIONES</b>	<b>0,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Presupuesto Capital

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

P.E.C. 2018-2

Estado de Recursos del Presupuesto de Capital	Previsión 2018
<b>1. Recursos procedentes de la Junta de Andalucía</b>	<b>0,00</b>
a) Subvenciones y Otras Transferencias	0,00
b) Transferencias de Financiación	0,00
c) Bienes y derechos cedidos	0,00
d) Aportaciones socios/patronos	0,00
<b>2. Endeudamiento (para adquisición de inmovilizado)</b>	<b>0,00</b>
a) De empresas del grupo	0,00
b) De empresas asociadas	0,00
c) De otras deudas	0,00
d) De proveedores de inmovilizado y otros	0,00
<b>3. Recursos Propios</b>	<b>0,00</b>
a) Procedentes de otras Administraciones Públicas	0,00
b) Recursos procedentes de las operaciones	0,00
c) Enajenación de inmovilizado	0,00
d) Enajenación de acciones propias	0,00
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>0,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
a) TRANSFERENCIAS DE FINANCIACIÓN DE EXPLOTACIÓN	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	0,00	0,00	0,00
a') DESTINO DE TRANSFERENCIAS DE FINANCIACIÓN DE EXPLOTACIÓN	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	0,00	0,00	0,00
<b>DESAJUSTE (E) = (C)-(D)</b>	0,00	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2-1**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
b) SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
b') DESTINO DE SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DESAJUSTE (E) = (C)-(D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2-2**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
c) TRANSFERENCIAS DE FINANCIACIÓN DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
c') DESTINO DE TRANSFERENCIAS DE FINANCIACIÓN DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DESAJUSTE (E) = (C)-(D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2-3**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
d) SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	0,00	0,00	0,00
d') DESTINO DE SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	0,00	0,00	0,00
<b>DESAJUSTE (E) = (C)-(D)</b>	0,00	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2-4**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
ENCOMIENDAS A RECIBIR CON CARGO A LA CTA RDO (A): CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
ENCOMIENDAS A RECIBIR CON CARGO A LA CTA RDO (A): CAPITAL	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	0,00	0,00	0,00
ENCOMIENDAS A REALIZAR CON CARGO A LA CTA RDO (B): CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
ENCOMIENDAS A REALIZAR CON CARGO A LA CTA RDO (B): CAPITAL	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	0,00	0,00	0,00
<b>DESAJUSTE (E)=(C)-(D)</b>	0,00	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018

Fuentes de Financiación específicas a recibir de la Junta de Andalucía

**Modelo 2-5**

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Descripción de las fuentes de financiación específicas y su aplicación	EUROS		
	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2020
	Importe	Importe	Importe
ACTUACIONES POR INTERMEDIACIÓN A RECIBIR (A): CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
ACTUACIONES POR INTERMEDIACIÓN A RECIBIR (A): CAPITAL	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
<b>Total (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ACTUACIONES POR INTERMEDIACIÓN A REALIZAR (B): CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
ACTUACIONES POR INTERMEDIACIÓN A REALIZAR (B): CAPITAL	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00
<b>Total (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DESAJUSTE (E)=(C)-(D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018 Determinación de objetivos. Previsiones plurianuales de objetivos a alcanzar. Costes y Gastos

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

MODELO1

Obj.Nº	Descripción del Objetivo	(A) Unidades de Medida	Ejercicio: 2018			Ejercicio: 2019			Ejercicio: 2020		
			(B) IMPORTE EUROS	(C) Nº UNIDADES OBJETIVO	(D)=(B)/(C) INDICADOR ASOCIADO	(B) IMPORTE EUROS	(C) Nº UNIDADES OBJETIVO	(D)=(B)/(C) INDICADOR ASOCIADO	(B) IMPORTE EUROS	(C) Nº UNIDADES OBJETIVO	(D)=(B)/(C) INDICADOR ASOCIADO
00001	Gestión de la cartera de inversiones	Número de inversiones en gestión	522.755,00	95	5.502,68	493.855,00	89	5.548,93	493.255,00	83	5.942,83
Aplicaciones Totales de Fondos (Importe Total)			522.755,00			493.855,00			493.255,00		



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Programa de Actuación, Inversión y Financiación de las Empresas de la Junta de Andalucía. Año 2018 Determinación de objetivos. Proyectos asociados. Previsiones plurianuales de objetivos a alcanzar

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

MODELO 1-1

Obj.Nº	Descripción de los Proyectos asociados a cada Objetivo	Unidades de Medida	Ejercicio: 2018		Ejercicio: 2019		Ejercicio: 2020	
			IMPORTE	Nº UNIDADES OBJETIVO	IMPORTE	Nº UNIDADES OBJETIVO	IMPORTE	Nº UNIDADES OBJETIVO
00001	Gestión de cartera de Inversiones Propias	Numero de Inversiones	522.755,00	95	493.855,00	89	493.255,00	83
Totales			522.755,00		493.855,00		493.255,00	



## MEMORIA DEL PRESUPUESTO

P.E.C. 3

**EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

### PREVISIÓN

Inversión y Gestión de Capital Semilla de Andalucía Sociedad de Capital Riesgo, S.A., anteriormente denominada Inverjaén Sociedad de Capital Riesgo, S.A., se constituyó el 23 de diciembre de 1992, previa autorización de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (en adelante, la C.N.M.V.). La C.N.M.V. acordó inscribir en el Registro Administrativo de Sociedades de Capital Riesgo a Inverjaén Sociedad de Capital Riesgo, S.A. con el número 15.

El objeto social exclusivo de la Sociedad es la toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria que, en el momento de la toma de participación, no coticen en el primer mercado de la Bolsa de Valores o en cualquier otro mercado regulado equivalente de la Unión Europea o del resto de países miembros Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Igualmente, podrá invertir en otras entidades de capital-riesgo conforme a lo previsto en la Ley.

Para el desarrollo de su objeto social principal podrá facilitar préstamos participativos, así como otras formas de financiación, en este último caso únicamente para sociedades participadas que formen parte del coeficiente obligatorio de inversión. De igual modo, podrá realizar actividades de asesoramiento en la forma permitida por la Ley.

#### **1. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**

##### **1.1. Evolución de la financiación e ingresos propios**

Inversión y Gestión de Capital Semilla de Andalucía S.C.R. (en adelante Inverseed), como se ha indicado anteriormente, es una sociedad de capital riesgo que tiene cedida la gestión de sus activos financieros a una sociedad gestora de capital riesgo (Innova Venture, S.G.E.I.C., S.A.) en función de la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, por la que se regulan las entidades de capital-riesgo, otras entidades de inversión colectiva de tipo cerrado y las sociedades gestoras de entidades de inversión colectiva de tipo cerrado. En virtud de lo anterior, esta sociedad funciona como vehículo inversor de dicha sociedad de gestión.

De esta forma, los principales ingresos y gastos de ésta derivan de la gestión de su cartera de inversión en instrumentos de participaciones en capital y préstamos participativos, estos ingresos vendrán definidos por las actualizaciones de valor de sus inversiones, así como de las plusvalías y/o pérdidas producidas en la enajenación de estas inversiones.

Igualmente y en menor medida, la sociedad tendrá ingresos derivados de los intereses de sus préstamos participativos, así como dividendos repartidos de sus sociedades participadas.

Para el ejercicio 2018 se han presupuestado los siguientes ingresos financieros:

**MEMORIA DEL PRESUPUESTO****P.E.C. 3****EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED**PREVISIÓN**

<b>Ingresos Financieros 2018</b>	
Reversión Deterioro Instrumentos Financieros	400.000 euros
Resultado por enajenación de Instrumentos Financieros	10.000 euros
Intereses de Préstamos y Dividendos	139.075 euros

**1.2. Evolución principales gastos e inversiones**

Justificación de la previsión de las principales partidas de gastos:

PARTIDAS	2018
Reparación y Conservación	6.600
SPI Legal/Laboral/Fiscal	55.595
SPI Auditoria	12.000
Servicios Prestados Empresas del Grupo	400.000
Seguros	22.600
Gastos de Viaje	1.000
Comunicaciones (Voz y datos)	3.000
Mensajería	10
Otros gastos	1.950
Otros Tributos	20.000
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>522.755 euros</b>

La principal partida de gasto viene derivada de la comisión de gestión de su cartera delegada a la sociedad gestora de capital riesgo Innova Venture, S.G.E.I.C., calculada sobre la base del inmovilizado Financiero Bruto de la Sociedad.



## MEMORIA DEL PRESUPUESTO

P.E.C. 3

**EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

### PREVISIÓN

Por otro lado, la actividad de la Sociedad requiere de servicios de profesionales independientes tales como: Asesoramiento Jurídico, servicios de auditoría financiera, seguros obligatorios legalmente por la Ley 22/2014 de 12 de noviembre, así como otros gastos de explotación para el desarrollo de la actividad.

La partida de "otros tributos" corresponde a la prorrata del Impuesto del Valor Añadido.

La sociedad sigue aplicando las medidas de racionalización del gasto operativo establecidas en años anteriores para optimizar la cuenta de resultados.

### 2. PRESUPUESTO DE CAPITAL

No se han presupuestado importes por este concepto.

### 3. OBJETIVOS.

El objetivo de la sociedad es la contribución al fortalecimiento del tejido productivo de Andalucía mediante la gestión de la cartera de inversiones propias, buscando el crecimiento de éstas y la recuperación de los importes invertidos. Dicho objetivo se lleva a cabo mediante el seguimiento de las variables empresariales de cada una de las empresas participadas y formando parte de los Consejos de Administración de dichas empresas en cuya sede se aporta el conocimiento de los distintos mercados donde se participa, así como la integración en la red de empresas participadas por Inversión y Gestión del Capital Semilla de Andalucía, S.C,R., S.A. Igualmente, se realiza un seguimiento de cada uno los préstamos participativos que figuran en nuestra cartera de inversiones financieras para asegurar su recuperación y cobro en cada uno de los vencimientos de dichos préstamos.

**MEMORIA DEL PRESUPUESTO****P.E.C 4****EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

Inversión y Gestión de Capital Semilla de Andalucía Sociedad de Capital Riesgo, S.A.

**PRESUPUESTO DE CAPITAL**

No se presupuestaron importes por este concepto.

**PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**

	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DESVIACIÓN
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
1. Importe neto de la cifra de negocios	0	0	0
a) Ventas y prestación de servicio a la Junta de Andalucía.	0	0	0
b) Ventas	0	0	0
c) Prestación de servicios.	0	0	0
2. Variación de existencias de produc. Terminados y en curso de fabric.	0	0	0
2.1 Variación existencias de produc.y reversión deterioro de produc. (saldo acreedor)	0	0	0
2.2 Variación existencias de produc.y reversión deterioro de produc. (saldo deudor)	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.	0	0	0
4. Aprovisionamiento	0	0	0
a) Consumo mercaderías	0	0	0
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	0	0	0



**MEMORIA DEL PRESUPUESTO**

**P.E.C 4**

**EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DESVIACIÓN
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
c) Trabajos realizados por otras empresas	0	0	0
5. Otros ingresos de explotación	7.740	0	7.740
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	7.740	0	7.740
b) Subvenciones y otras transferencias	0	0	0
b.1) De la Junta de Andalucía	0	0	0
b.2) De otros	0	0	0
c) Transferencias de financiación	0	0	0
6. Gastos de Personal.	0	0	0
a) Sueldos, salarios y asimilados	0	0	0
b) Cargas sociales	0	0	0
c) Provisiones	0	0	0
7. Otros gastos de explotación	(529.334)	(486.921)	42.413
a) Servicios exteriores	(493.257)	(465.558)	27.699
b) Tributos	(36.077)	(21.363)	14.714
c) Pérdidas, deterioro y variación de prov. Por op. Comerciales	0	0	0
d) Otros gastos de gestión corriente	0	0	0
8. Amortización del inmovilizado	(15.100)	(12.380)	2.720
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financ y otras	0	0	0
a) Subv procedente de la Junta Andalucía	0	0	0



**MEMORIA DEL PRESUPUESTO**

**P.E.C 4**

**EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DESVIACIÓN
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
b) Transferencia proc. De la Junta de Andalucía	0	0	0
c) Subv y transferencia proc de otra entidad	0	0	0
10. Excesos de provisiones	0	0	0
11. Resultados por enajenaciones del inmovilizado	0	0	0
a) Deterioros y perdidas	0	0	0
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	0	0
12. Ingresos financieros	296.000	229.021	(66.979)
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	296.000	0	(296.000)
a.1) En empresas del grupo y asociadas	230.000	0	(230.000)
a.2) Terceros	66.000	0	(66.000)
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	0	229.021	229.021
b.1) De empresas del grupo y asociadas	0	167.844	167.844
b2) De terceros	0	61.177	61.177
13. Gastos financieros	(548)	0	548
a) Por deuda con empresas del grupo y asociadas	0	0	0
b) Por deudas con terceros	(548)	0	548
c) Por actualización de provisiones	0	0	0



**MEMORIA DEL PRESUPUESTO**

**P.E.C 4**

**EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DESVIACIÓN
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	174.452	0	(174.452)
14.1 Variación de valor razonable en instrumentos financieros (saldo acreedor)	0	0	0
14.2 Variación de valor razonable en instrumentos financieros (saldo deudor)	174.452	0	(174.452)
a) Cartera de negociación y otros	174.452	0	(174.452)
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta	0	0	0
15. Diferencias de cambio	0	0	0
15.1 Diferencias de cambio (saldo acreedor)	0	0	0
15.2 Diferencias de cambio (saldo deudor)	0	0	0
16. Resultado por enajenación de instrumentos financieros	415.694	533.445	117.751
16.1 Resultado por enajenación de instrumentos financieros (saldo acreedor)	0	0	0
16.2 Resultado por enajenación de instrumentos financieros (saldo deudor)	415.694	533.445	117.751
a) Deterioros y pérdidas	0	(3.042)	(3.042)
b) Resultados por enajenaciones y otras	0	536.487	536.487
17. Impuestos sobre beneficios	0	0	0
17.1 Impuestos sobre beneficios (saldo	0	0	0

**MEMORIA DEL PRESUPUESTO****P.E.C 4****EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DESVIACIÓN
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016
acreedor)			
17.2 Imptos sobre beneficios (saldo deudor)	0	0	0
18. Ingresos y gastos extraordinarios	0	(7.460)	(7.460)
18.1 Ingresos y gastos extraordinarios (saldo acreedor)	0	0	0
18.2 Ingresos y gastos extraordinarios (saldo deudor)		(7.460)	(7.460)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>255.705</b>	<b>255.705</b>

La justificación a las principales desviaciones producidas entre las partidas presupuestadas y ejecutadas son las siguientes:

**Presupuesto de Explotación.**

5.a.) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente. Desviación de 7.740 euros procedentes de la facturación del alquiler de la Nave Industrial de Torredonjimeno (Jaén).

7.a) Gasto Servicios Exteriores.: Ahorro de 27.699 euros, por aplicación de medidas de ahorro, y reducción del gasto de servicios profesionales.

7.b) Tributos: Menor gasto por importe 14.714 euros, debido a una variación en la prorrata general del IVA, así como minoración del gasto por tasas judiciales según Sentencia del Tribunal Constitucional de 21/07/2016 en la que se declara la inconstitucionalidad y nulidad de las tasas judiciales correspondientes a los órdenes jurisdiccionales contencioso-administrativo y social y de determinadas tasas correspondientes a procesos en el orden jurisdiccional civil.

**MEMORIA DEL PRESUPUESTO****P.E.C 4****EMPRESA:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED**LIQUIDACIÓN EJERCICIO ANTERIOR**

8.) Amortización de Inmovilizado: Menor gasto por importe de 2.720 euros consecuencia de la finalización de la vida útil amortizable del inmovilizado de la sociedad.

12. Ingresos Financieros de participaciones en Instrumentos de Patrimonio de empresas del grupo: Menor importe de ingresos por 66.979 euros consecuencia del menor reparto de dividendos planificados de las sociedades participadas. así como un menor ingreso de por intereses devengados de la cartera de inversiones financieras.

13.b.) Gasto Financiero por deudas con terceros: Desviación por importe de 548 euros como consecuencia no haber incurrido en esta tipología de gasto en relación con los préstamos con terceros de la sociedad.

14. Variación valor razonable en instrumentos financieros .Desviación del 100 % en esta partida, recogándose un menor gasto por importe de 174.452 quedando recogidos los deterioros y pérdidas en el punto 16.2.a).

16. Resultado por enajenación de instrumentos financieros. Recoge una desviación positiva por importe de 117.751 provenientes de la venta de participaciones de las sociedades Policlinicas Roquetas de Mar S.L. y Laboratorios Francisco Durbán, S.A.

18.1.) Ingresos y gastos extraordinarios. Se produce un gasto no planificado por importe de 7.460 euros consecuencia del abono de costas por responsabilidad subsidiaria de la sociedad participada Ambientes Infantiles, S.L.

En relación con el objetivo número 1 relacionado en el PAIF, "Contribución al fortalecimiento del tejido productivo de Andalucía mediante la gestión de la cartera de inversiones propias, buscando el crecimiento de éstas y la recuperación de los importes invertidos", por un importe de 529.882,33, destacar que los importes recuperados de nuestras inversiones en el ejercicio 2016, asciende a 223.083,45 de cobro de préstamos y 861.289,97 de venta de activos financieros valorados en cartera 324.803,20 por euros.



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Balance de situación Previsión

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Activos	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.395.055,00</b>	<b>2.561.816,00</b>
I. Inmovilizado intangible.	0,00	0,00
1. Desarrollo.	0,00	0,00
2. Concesiones.	0,00	0,00
3. Patentes, licencias, marcas y similares.	0,00	0,00
4. Fondo de comercio.	0,00	0,00
5. Aplicaciones Informáticas.	0,00	0,00
6. Derechos de uso cesiones y adscripc. Junta de Andalucía.	0,00	0,00
7 .Otro inmovilizado intangible	0,00	0,00
II. Inmovilizado material.	336.360,00	347.734,00
1. Terrenos y construcciones.	331.028,00	341.132,00
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material.	5.332,00	6.602,00
3. Inmovilizado en curso y anticipos.	0,00	0,00
III. Inversiones inmobiliarias.	0,00	0,00
1. Terrenos.	0,00	0,00
2. Construcciones.	0,00	0,00
IV. Invers. en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	1.991.682,00	2.074.035,00
1. Instrumentos de patrimonio.	1.905.615,00	1.987.968,00
2. Créditos a empresas.	86.067,00	86.067,00
3. Valores representativos de deuda.	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros activos financieros.	0,00	0,00
V. Inversiones financieras a largo plazo.	67.013,00	140.047,00
1. Instrumentos de patrimonio.	0,00	0,00
2. Créditos a terceros.	66.593,00	139.627,00
3. Valores representativos de deuda.	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros activos financieros.	420,00	420,00
VI. Activos por impuesto diferido.	0,00	0,00
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>9.805.087,00</b>	<b>9.623.380,00</b>
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.	0,00	0,00
II. Existencias.	0,00	0,00
1. Comerciales.	0,00	0,00
2. Materias primas y otros aprovisionamientos.	0,00	0,00
3. Productos en curso.	0,00	0,00
4. Productos terminados.	0,00	0,00
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.	0,00	0,00
6. Anticipos a proveedores.	0,00	0,00
III. Relaciones con la Junta de Andalucía.	0,00	0,00
1. Operaciones especificadas-	0,00	0,00
2. Subvenciones recibidas.	0,00	0,00
3. Operaciones de intermediación	0,00	0,00
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	57.332,00	57.332,00
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	0,00	0,00
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Balance de situación Previsión

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Activos	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
3. Deudores varios.	0,00	0,00
4. Personal.	0,00	0,00
5. Activos por impuesto corriente.	0,00	0,00
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	57.332,00	57.332,00
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos.	0,00	0,00
V. Inversiones en emp. del grupo y asociadas a corto plazo.	101.805,00	124.498,00
1. Instrumentos de patrimonio.	0,00	0,00
2. Créditos a empresas.	81.805,00	104.498,00
3. Valores representativos de deuda.	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros activos financieros.	20.000,00	20.000,00
VI. Inversiones financieras a corto plazo.	75.586,00	75.586,00
1. Instrumentos de patrimonio.	0,00	0,00
2. Créditos a empresas.	0,00	0,00
3. Valores representativos de deuda.	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros activos financieros.	75.586,00	75.586,00
VII. Periodificaciones a corto plazo.	0,00	0,00
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	9.570.364,00	9.365.964,00
1. Tesorería.	9.570.364,00	9.365.964,00
2. Otros activos líquidos equivalentes.	0,00	0,00
TOTAL ACTIVO (A+B)	12.200.142,00	12.185.196,00
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	0,00	0,00
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.135.413,00</b>	<b>12.120.467,00</b>
A-1) Fondos propios.	12.135.413,00	12.120.467,00
I. Capital.	17.142.786,00	17.142.786,00
1. Capital escriturado.	17.142.786,00	17.142.786,00
2. (Capital no exigido).	0,00	0,00
II. Prima de emisión.	0,00	0,00
III. Reservas.	0,00	0,00
1. Legal y estatutarias.	0,00	0,00
2. Otras reservas.	0,00	0,00
IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).	124.623,00-	124.623,00-
V. Resultado de ejercicios anteriores.	4.897.696,00-	5.046.685,00-
1. Remanente.	0,00	0,00
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores).	4.897.696,00-	5.046.685,00-
VI. Otras aportaciones de socios.	0,00	0,00
VII. Resultado de ejercicio.	14.946,00	148.989,00
VIII. (Dividendo a cuenta).	0,00	0,00
IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.	0,00	0,00
A-2) Ajustes por cambio de valor.	0,00	0,00
I. Activos financieros disponibles para la venta.	0,00	0,00
II. Operaciones de cobertura.	0,00	0,00
III. Otros.	0,00	0,00
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Balance de situación Previsión

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Activos	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
I. Procedentes de la Junta de Andalucía.	0,00	0,00
II. Procedentes de otras entidades.	0,00	0,00
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Provisiones a largo plazo	0,00	0,00
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.	0,00	0,00
2. Actuaciones medioambientales	0,00	0,00
3. Provisiones por reestructuración	0,00	0,00
4. Otras provisiones	0,00	0,00
II. Deudas a largo plazo.	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables.	0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito.	0,00	0,00
3. Acreedores por arrendamiento financiero	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros pasivos financieros	0,00	0,00
III. Deudas con empr. del grupo y asociadas a largo plazo.	0,00	0,00
IV. Pasivos por impuesto diferido.	0,00	0,00
V. Periodificaciones a largo plazo.	0,00	0,00
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>64.729,00</b>	<b>64.729,00</b>
I. Pasivos vinculados act. no corrientes mant. Para venta.	0,00	0,00
II. Provisiones a corto plazo.	0,00	0,00
III. Deudas a corto plazo.	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables	0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito.	0,00	0,00
3. Acreedores por arrendamiento financiero.	0,00	0,00
4. Derivados.	0,00	0,00
5. Otros pasivos financieros.	0,00	0,00
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	0,00	0,00
V. Relaciones con la Junta de Andalucía.	0,00	0,00
1. Operaciones de intermediación	0,00	0,00
2. Otros conceptos	0,00	0,00
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	64.729,00	64.729,00
1. Proveedores	13.380,00	13.380,00
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	0,00	0,00
3. Acreedores varios.	24.868,00	24.868,00
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	0,00	0,00
5. Pasivos por impuesto corriente.	0,00	0,00
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	26.481,00	26.481,00
7. Anticipos de clientes.	0,00	0,00
VII. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>12.200.142,00</b>	<b>12.185.196,00</b>



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Estado de flujos de efectivos previsión

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Epígrafes	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>402.255,00-</b>	<b>475.163,00-</b>
<b>1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.</b>	<b>14.946,00</b>	<b>148.989,00</b>
<b>2. Ajustes del resultado.</b>	<b>537.701,00-</b>	<b>665.869,00-</b>
a) Ingresos por act. de exp. financiadas por J. de And. (-)	0,00	0,00
b) Gastos por act. de exp. financiadas por J. de And. (+)	0,00	0,00
c) Amortización del inmovilizado (+).	11.374,00	12.201,00
d) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	0,00	0,00
e) Variación de provisiones (+/-).	0,00	0,00
f) Imputación de subvenciones (-).	0,00	0,00
g) Resultados por bajas y enajenaciones del inmov. (+/-).	0,00	0,00
h) Resultados por bajas y enaj. del inst. financ. (+/-).	10.000,00-	100.000,00-
i) Ingresos financieros (-).	139.075,00-	78.070,00-
J) Gastos financieros (+).	0,00	0,00
k) Diferencias de cambio (+/-).	0,00	0,00
l) Variación de valor razonable en inst. financieros (+/-).	400.000,00-	500.000,00-
ll) Otros ingresos y gastos (-/+).	0,00	0,00
<b>3. Cambios en el capital corriente.</b>	<b>0,00</b>	<b>12.083,00-</b>
a) Existencias (+/-).	0,00	0,00
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	0,00	27.011,00
c) Otros activos corrientes (+/-).	0,00	0,00
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	0,00	39.094,00-
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	0,00	0,00
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	0,00	0,00
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explot.</b>	<b>120.500,00</b>	<b>53.800,00</b>
a) Cobros (pagos) act. de expl. financ. por la J. de And. (±)	0,00	0,00
a-1) Cobros de act. de expl. financ. por la J. de And. (+)	0,00	0,00
a-2) Pagos de act. de expl. financ. por la J. de And. (-).	0,00	0,00
b) Cobros (pagos) por la interm. en entrega de subv. (+/-).	0,00	0,00
b-1) Cobros por la interm. en la entrega de subv. (+)	0,00	0,00
b-2) Pagos por la interm. en la entrega de subv. (-)	0,00	0,00
c) Cobros (pagos) por la interm. en la const. de infr. (±)	0,00	0,00
c-1) Cobros por la interm. en la const. de infr. (+)	0,00	0,00
c-2) Pagos por la interm. en la const. de infr. (-).	0,00	0,00
d) Pagos de intereses (-).	0,00	0,00
e) Cobros de dividendos (+).	0,00	0,00
f) Cobros de intereses (+).	120.500,00	53.800,00
g) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	0,00	0,00
h) Otros pagos (cobros) (-/+)	0,00	0,00
<b>5. Flujos de efectivo de act. de expl. (+/-1+/-2+/-3+/-4)</b>	<b>402.255,00-</b>	<b>475.163,00-</b>
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>606.655,00</b>	<b>1.865.625,00</b>
<b>6. Pagos por inversiones (-).</b>	<b>0,00</b>	<b>118.800,00</b>
a) Empresas del grupo y asociadas.	0,00	0,00
b) Inmovilizado intangible.	0,00	0,00
c) Inmovilizado material.	0,00	0,00
d) Inversiones inmobiliarias.	0,00	0,00



## PRESUPUESTO DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA 2018

### Estado de flujos de efectivos previsión

**Empresa:** Inversión y Gestión de Capital Semilla, S.C.R. RÉG COM, S.A. INVERSEED

**Ejercicio:** 2018

Epígrafes	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017
e) Otros activos financieros.	0,00	0,00
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.	0,00	0,00
g) Otros activos.	0,00	118.800,00
<b>7. Cobros por desinversiones (+).</b>	<b>606.655,00</b>	<b>1.746.825,00</b>
a) Empresas del grupo y asociadas.	606.655,00	1.746.825,00
b) Inmovilizado intangible.	0,00	0,00
c) Inmovilizado material.	0,00	0,00
d) Inversiones inmobiliarias.	0,00	0,00
e) Otros activos financieros.	0,00	0,00
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.	0,00	0,00
g) Otros activos.	0,00	0,00
<b>8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</b>	<b>606.655,00</b>	<b>1.865.625,00</b>
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Emisión de instrumentos de patrimonio.	0,00	0,00
b) Amortización de instrumentos de patrimonio.	0,00	0,00
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio.	0,00	0,00
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio.	0,00	0,00
e) Subvenciones, transf., donaciones y legados recibidos.	0,00	0,00
e.1) Procedentes de la Junta de Andalucía.	0,00	0,00
e.1.1) Subvenciones.	0,00	0,00
e.1.2) Transferencias.	0,00	0,00
e.2) Procedentes de otras entidades.	0,00	0,00
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Emisión	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).	0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito (+).	0,00	0,00
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).	0,00	0,00
4. Otras deudas (+).	0,00	0,00
b) Devolución y amortización de	0,00	0,00
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).	0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito (-).	0,00	0,00
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	0,00	0,00
4. Otras deudas (-).	0,00	0,00
<b>11. Pagos por div. y remun. de otros instrumentos de patrim.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Dividendos (-).	0,00	0,00
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).	0,00	0,00
<b>12. Flujos de efectivo de las act. de financ. (+/-9+/-10-11)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) AUM/DISM. NETA DEL EFECTIVO O EQUIV. (+/-A+/-B+/-C+/-D)</b>	<b>204.400,00</b>	<b>1.390.462,00</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>	<b>9.365.964,00</b>	<b>7.975.502,00</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final de ejercicio</b>	<b>9.570.364,00</b>	<b>9.365.964,00</b>