

## **Informe de Insuficiencia de Medios para la Gestión de Redes Sociales**

### **1. INTRODUCCIÓN**

El presente informe tiene como objetivo exponer la insuficiencia de medios con la que cuenta la Empresa Pública para la Gestión del Turismo y del Deporte de Andalucía, S.A. (en adelante Turismo y Deporte de Andalucía) para realizar de manera efectiva los trabajos derivados para la gestión de redes sociales. Esta situación limita considerablemente el potencial para alcanzar los objetivos de comunicación y marketing de la organización.

### **2. MOVITACIÓN DE LA INSUFICIENCIA DE MEDIOS**

Turismo y Deporte de Andalucía no dispone de los suficientes recursos humanos, técnicos y financieros necesarios para llevar a cabo una gestión adecuada de las redes sociales. A continuación, se detallan los principales aspectos que evidencian esta insuficiencia:

- Recursos humanos:

Falta de personal dedicado exclusivamente a la gestión de redes sociales. Las tareas relacionadas con esta área son asumidas por personal de otros departamentos, lo que genera una sobrecarga de trabajo y dificulta la dedicación del tiempo y esfuerzo necesarios para una gestión estratégica y efectiva.

Carencia de perfiles profesionales especializados en social media marketing. Una parte del personal que actualmente se encarga de las redes sociales no posee la formación y experiencia necesarias para desarrollar una estrategia integral y acorde a las últimas tendencias del sector.

- Recursos técnicos:

Software necesario: Se carece de licencias para utilizar las últimas versiones de las herramientas de gestión de redes sociales, lo que limita el acceso a nuevas funcionalidades y dificulta la obtención de datos precisos para el análisis del rendimiento de las campañas.

- Recursos financieros:

Presupuesto limitado para la inversión en publicidad en redes sociales. La falta de recursos financieros impide realizar campañas publicitarias efectivas en las plataformas sociales, lo que limita considerablemente el alcance de los contenidos y la captación de nuevos seguidores.

Ausencia de recursos para la contratación de servicios externos especializados. La imposibilidad de contratar servicios profesionales de gestión de redes sociales limita la capacidad de la organización para abordar proyectos complejos o delegar tareas específicas a expertos en el área.

A las razones expuestas anteriormente en el informe original, se suma la inexistencia de un equipo técnico interno para realizar los trabajos necesarios para la gestión de redes sociales. Esta carencia representa un obstáculo significativo para el desarrollo eficiente y oportuno de las actividades en esta área, ya que impide:



- La implementación y configuración de herramientas de gestión y análisis de redes sociales.
- El mantenimiento y la actualización de las plataformas sociales.
- La resolución de problemas técnicos que puedan surgir.
- La adaptación de las estrategias a los cambios tecnológicos y las nuevas tendencias.

### **3. CONSECUENCIA DE LA INSUFICIENCIA DE MEDIOS**

La insuficiencia de medios para la gestión de redes sociales tiene como consecuencia una serie de limitaciones que afectan negativamente al desarrollo de esta área en la organización. Entre las principales consecuencias se encuentran:

- Incapacidad para alcanzar los objetivos de comunicación y marketing en redes sociales. La falta de recursos impide implementar una estrategia efectiva y consistente, lo que dificulta el logro de los objetivos establecidos para las redes sociales.
- Desaprovechamiento del potencial de las redes sociales como canal de comunicación y marketing. Las redes sociales ofrecen un gran potencial para conectar con la audiencia objetivo, generar engagement y promocionar los productos o servicios de la organización. Sin embargo, la falta de recursos limita la capacidad de la empresa para explotar este potencial al máximo.
- Pérdida de oportunidades de negocio. Las redes sociales son una herramienta fundamental para la captación de nuevos clientes y la fidelización de los existentes. La insuficiente gestión de estas plataformas puede generar la pérdida de oportunidades de negocio significativas.
- Daño a la imagen de marca. Una mala gestión de las redes sociales puede dañar la imagen de la marca y generar una percepción negativa entre la audiencia objetivo.

### **4. BENEFICIOS PARA LA CONTRATACIÓN DE UNA AGENCIA DE MARKETING DIGITAL**

En vista de la situación expuesta, se enumeran las siguientes oportunidades para solucionar la insuficiencia de medios para la gestión de redes sociales:

- Garantizar la calidad y efectividad de la gestión de redes sociales. Las empresas especializadas cuentan con profesionales expertos que pueden desarrollar e implementar estrategias exitosas, alineadas con los objetivos de la organización.
- Acceder a las últimas herramientas y tecnologías. Los proveedores externos suelen estar a la vanguardia de las tendencias y disponen de las herramientas necesarias para sacar el máximo partido a las redes sociales.
- Reducir los costes asociados a la gestión interna. La externalización puede suponer un ahorro significativo en comparación con la contratación y formación de personal propio.
- Liberar recursos internos para que se enfoquen en otras áreas estratégicas. Al delegar la gestión de redes sociales a un tercero, el equipo interno puede dedicar su tiempo y esfuerzo a actividades que generen mayor valor para la organización.

### **5. CONCLUSIÓN**

La insuficiencia de medios para la gestión de redes sociales es un problema que limita significativamente el potencial de esta área para contribuir al logro de los objetivos de comunicación y marketing de la organización.

Málaga, a 1 de julio 2024

Fdo:  
CIO. Director de  
Innovación