

Propuesta de Proyecto Aceleradora para La Fundación PTS

21 de febrero, 2022

Concepto

La Fundación PTS está mejorando el programa de Aceleración para Start-ups de tecnología de la salud AcexHealth 1ª edición y desarrollando la 2ª edición. Está buscando asesoramiento y ayuda en el desarrollo y la ejecución de AcexHealth 2ª edición, así como el seguimiento de la 1ª edición con los inversores. Todd Snowden (Ascent Business Advisors) hace la siguiente propuesta para proporcionar los servicios solicitados por la Fundación PTS.

Resumen

El objetivo general de este Proyecto es ofrecer a los proyectos/empresas seleccionadas la oportunidad de llevar a cabo un proceso asistido de aceleración mejorado basado en sus propios proyectos y en el aprendizaje de la 1ª edición.

Tiene por propósito esencial elegir a los mejores 10 candidatos para este programa. Además de proporcionar al grupo de las 10 empresas de base tecnológica establecidas y seleccionadas de los sectores de Ciencias de la Vida / Salud con base en la Andalucía los elementos e instrumentos que les permitan:

- Proporcionar una guía dentro del proceso desordenado y a veces confuso dónde se evalúa rigurosamente si un cliente se beneficiaría del producto/servicio de las empresas aceleradas.
- Mejorar su comprensión de los procesos de autoevaluación, reflexión, priorización y planificación estratégica.
- Definir y/o consolidar sus estrategias de desarrollo y posicionamiento de su negocio a escala local, nacional y/o global.
- Impulsar la implantación interna de tales procesos y estrategias para acelerar el crecimiento.
- Formular una estrategia efectiva de comunicación del proyecto para atraer/captar los recursos y el talento que necesitan para crecer.

Los participantes efectuarán un autodiagnóstico global de 5 módulos de apoyo como base para la elaboración de un programa de acompañamiento adaptado a sus necesidades que será consensuado con los responsables del programa. Estos 5 módulos de apoyo son:

1. Análisis de mercado y posicionamiento competitivo. Definición alcance prueba de concepto
2. Propiedad Intelectual
3. Estrategia Regulatoria y Plan de desarrollo
4. Equipo (interno y externo)



5. Plan de negocio y financiero. Estrategia de financiación y negociación

Para cada participante se llegará a un consenso de cuáles son los elementos necesarios para acelerar el proyecto y en qué consistirán los hitos de aceleración.

Por medio de una metodología de “Pick & Choose”, los participantes reciben formación y asistencia en torno a los elementos clave del proceso de comercialización de una tecnología/producto de base tecnológica en tanto y en cuanto proceso emprendedor

Los talleres de trabajo deben estar concebidos como una plataforma de apoyo a la aceleración del crecimiento de empresas establecidas de alto potencial de forma de:

- Contribuir a mejorar las habilidades de gestión del crecimiento de los equipos gestores participantes
- Dar soporte para mejorar la calidad de sus propuestas de negocio y de su valor comercial
- Sensibilizar sobre la importancia de definir la propuesta de valor de una forma más enfocada, y de cómo ésta debe dar respuesta a necesidades de segmentos de mercado y clientes distintos
- Ayudar a las empresas a elaborar su Plan Estratégico de Desarrollo de Negocio / Crecimiento

OBJETIVOS y SERVICIOS: (Documentos preparado en inglés)

1. Apoyo en la mejora de los bloques de acompañamiento en base a las necesidades detectadas en la 1ª edición y el benchmarking efectuado. A modo de ejemplo se ponen algunos casos que se deberían estudiar:
 - a. <https://www.gov.uk/guidance/venture-capital-schemes-apply-for-the-enterprise-investment-scheme>
 - b. <https://crowdfundingbizkaia.com/acerca/incentivos-fiscales>
 - c. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6897831235469881344/>
 - d. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6900352594808819712/>
2. Apoyo en la puesta en marcha de cada ciclo del programa
3. Apoyo en la selección de proyectos
4. Apoyo en la propuesta del mix para cada proyecto.
5. Apoyo en el seguimiento y propuesta de mejoras tras cada uno de los hitos de acompañamiento.
6. Apoyo en la selección de los recursos más adecuados para el acompañamiento de cada módulo de apoyo.
7. Apoyo en el diseño y preparación de los módulos para una óptima gestión de la innovación, lanzar startups exitosas y generar conocimiento que se transfiera a empleo y riqueza.
8. Supervisión de cuadernillos de trabajo, casos prácticos, tareas, cronogramas para la correcta planificación e implementación de cada módulo de apoyo.
9. Trabajar como mentor en módulos 1, 3, y 5 cuando apropiado.
10. Apoyo en el desarrollo de cuestionarios



Proven Strategies for Success



11. Apoyo en el análisis de los resultados obtenidos
12. Apoyo en la elaboración de un mapa de los potenciales socios industriales locales, nacionales e internacionales
13. Apoyo en la identificación de posibles sinergias con otros proyectos
14. Apoyo en la sostenibilidad en el PTS Granada de prácticas innovadoras para la transferencia de conocimiento y gestión de la innovación

ENTREGABLES:

Todos los entregables son preparado en colaboración con el PTS incluyendo los siguientes documentos para el programa de aceleración.

- Criterios de elegibilidad
- Cuestionario para la solicitud de las empresas al programa
- Documento para la evaluación de las empresas
- Documento para la *due diligence* de las empresas que pasan al programa
- Criterios y proceso de selección
- Proceso del programa
- Descripción y programación para cada modulo
- Listado inversores
- Plantilla seguimiento inversores

Primeros entregables a 50% del importe del contrato

- Criterios de elegibilidad
- Cuestionario para la solicitud de las empresas al programa
- Documento para la evaluación de las empresas
- Documento para la *due diligence* de las empresas que pasan al programa
- Criterios y proceso de selección
- Proceso del programa
- Descripción y programación para cada modulo
- Informe mitad de programa

Segundos entregables a 50% del importe del contrato

- Listado de inversores
- Plantilla seguimiento inversores
- Informe final de programa



DURACIÓN Y HONORARIOS:

Duración

La duración del proyecto será desde la firma del contrato hasta la entrega de los trabajos contratados no pudiendo superar los 12 meses.

Honorarios y Condiciones

Los honorarios por los servicios profesionales descritos ascienden a la suma de 14.500 € (catorce mil quinientos euros) + IVA. A la citada cantidad se le practicará la correspondiente retención de IRPF. El importe del contrato se abonará contra dos facturas emitidas por D. Todd Snowden, una primera por el 50 % del importe tras la entrega, aceptación y conformidad de los primeros entregables y otra por el 50 % restante, a la finalización del contrato con la entrega, aceptación y conformidad de los restantes entregables.

Los abonos se harán efectivos mediante transferencia a la cuenta bancaria de Todd Snowden:

BBVA: ES87 0182 3340 4002 0154 2806

Firmado:

Todd Snowden
Ascent Business Advisors

Fundación PTS

By: Todd Snowden

Date:

By:

Date:

