



ESTRATEGIA DE I+D+I DE ANDALUCÍA HORIZONTE 2027: Programas de la Consejería de Salud y Consumo

Informe Anual de Seguimiento 2021

Sevilla, 21/07/2022



Contenido

1. RESUMEN.....	3
2. METODOLOGÍA.....	3
3. PROGRAMAS Y PROYECTOS DE LA CONSEJERÍA DE SALUD Y CONSUMO (CSyC)	5
4. ACCIONES DESARROLLADAS Y RESULTADOS DURANTE 2021.....	7
A. Indicadores de resultado	10
B. Avance de los proyectos y resultados de los indicadores de realización.....	12
5. PRESUPUESTO GESTIONADO	22
6. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y PROPUESTAS DE MODIFICACIÓN	23
A. Dificultades encontradas	23
B. Propuestas de modificación	24

1. RESUMEN

La **Estrategia de I+D+I de Andalucía Horizonte 2027 -EIDIA-** está compuesta por un total de 19 **Programas**, que a su vez están formados por proyectos que los desarrollan. Estos Programas ofrecen un compendio de las actuaciones en el ámbito de la ciencia y la tecnología planificados por los departamentos de la Junta de Andalucía con competencias en I+D+I que han reportado proyectos en el marco de la EIDIA para el próximo período 2022-2027, entre ellos la **Consejería de Salud y Consumo (CSyC)**.

El objetivo del presente informe es proveer la información necesaria para el seguimiento de los programas y proyectos dependientes de los centros gestores de la CSyC durante el ejercicio 2021.

Adicionalmente, el pasado 1 de julio de 2022, se aprobó el Programa de Igualdad de la Estrategia de I+i en Salud de Andalucía, que ha añadido 3 proyectos adicionales a los 35 publicados originalmente.

En base al desarrollo durante 2021, el **92% de los proyectos bajo gestión directa de la CSyC se prevén alcanzar sin desviaciones significativas (38 proyectos)**. El resumen del avance durante esta anualidad sería:

- Un 66% (25) han tenido en 2021 un avance acorde a lo planificado.
- El 26% (10) de proyectos han sufrido algunas desviaciones, aunque recuperables modificando algunos aspectos de la planificación
- El 8% (3) de los proyectos no han podido ser iniciados aun, al encontrarse dificultades que deben ser solventadas.

Ver detalle en apartado 4 - Acciones desarrolladas y resultados durante 2021 (pág.7).

2. METODOLOGÍA.

El sistema de seguimiento y evaluación de la EIDIA establece que habrá un Grupo Técnico, formado por miembros de las Consejerías que tienen programas asignados. Este Grupo Técnico tiene las siguientes funciones:

- Realizar el **seguimiento de los proyectos de su responsabilidad** establecidos en las fichas programa.
- **Aportar los datos de base de los indicadores de realización y resultados** asociados a sus proyectos.
- Proveer a la Oficina de Gestión de Programas **información sobre la ejecución** o no de los proyectos bajo su responsabilidad, así como las causas de las posibles desviaciones que pudieran producirse respecto a lo planificado.

Para ello, el Grupo Técnico colaborará con la Oficina de Gestión de Programas en la elaboración de los informes de seguimiento anuales, que recogerán:

- Acciones desarrolladas durante el año anterior
- Resultados parciales conseguidos
- Presupuesto gestionado
- Dificultades encontradas
- Propuestas de modificación y mejora

Los programas y proyectos de la EIDIA que son dependientes de la CSyC se han elaborado teniendo una perspectiva integradora, alineada con lo establecido en la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020-2023. Para el seguimiento de esta última se han organizado **10 grupos temáticos y un grupo rector** que se encarga del seguimiento global, con la siguiente asignación de proyectos:

Grupos	Programa CSF01: Promoción I+i en SSPA	Programa CSF02: Fortalecimiento Capital Humano	Programa CSF03: Captación de recursos para I+i
G.0. Grupo Rector	Todos	Todos	Todos y específicamente P6
G.1. Investigación Clínica	P1		P7; P8; P9; P11
G.2. Estructuras comunes de apoyo a la I+i	P2	P3	
G.3. Centros temáticos de I+i (CCTT) e Institutos de Investigación Sanitaria (IIS)	P3; P4; P10		
G.4. Recursos humanos para I+i en Salud	P5;	P1; P2; P5; P6; P7; P8; P9; P10	
G.5. DGASyRS – Servicio Andaluz de Salud (Contrato Programa)	P6;		
G.6. Atención Primaria	P7; P8; P9		
G.7. Innovación	P11; P12; P14		P4; P5
G.8. Internacionalización	P13		
G.9. Comunicación		P4	P1; P2; P3; P10
G.10. Género	P15	P11; P12	
	15 proyectos	12 proyectos	11 proyectos

En tanto que los objetivos y proyectos de la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud están integrados en la EIDIA a través de los programas que dependen directamente de la CSyC, se ha recopilado la información sobre el avance de actividades y resultados desde estos grupos. Adicionalmente los grupos temáticos hacen seguimiento semestral del avance de sus proyectos asignados, y el resultado es remitido a la coordinación de la Estrategia de I+i en Salud.

3. PROGRAMAS Y PROYECTOS DE LA CONSEJERÍA DE SALUD Y CONSUMO (CSyC) EN LA EIDIA

La CSyC tiene asignados tres programas, que en conjunto suman 38 proyectos a cargo de los centros de gestión de esta Consejería:

- Programa CSF01: Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema Sanitario Público de Andalucía (14 proyectos)
- Programa CSF02: Fortalecimiento del Capital Humano para el desarrollo de conocimiento biomédico traslacional (10 proyectos)
- Programa CSF03: Captación de recursos para Investigación e Innovación en Salud (11 proyectos)

A continuación, se detallan los proyectos de cada programa de la CSyC en la EIDIA:

A. PROGRAMA: CSF01 PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO DE ANDALUCÍA

Proyectos:

- P1.- Promoción de la investigación clínica independiente colaborativa** entre instituciones del Servicio Sanitario Público Andaluz (SSPA) (IIS y Centros Temáticos), hospitales, áreas de gestión y distritos de atención primaria a través de las redes de Investigación, fomentando la generación de proyectos colaborativos.
- P2.- Desarrollo de un Plan de redes de colaboración entre las estructuras comunes de apoyo a la investigación** de IIS y centros temáticos. Este programa tiene por objeto evitar duplicidades y favorecer el acceso a las tecnologías de alto nivel y de última generación disponibles para todos los IIS y centros temáticos.
- P3.- Establecimiento de las estrategias necesarias desde la institución correspondiente, a través de las fundaciones de apoyo a la investigación responsable, para la acreditación de los centros** según el modelo del Instituto de Salud Carlos III u otras de interés.
- P4.- Evaluación y establecimiento de un Plan de implementación de un sistema de gestión de la calidad común a todos los IIS/centros** temáticos.
- P5.- Ponderación adecuada de los criterios de docencia, investigación e innovación** en los diferentes **procesos selectivos y de provisión de puestos del SSPA**.
- P6.- Mejora de la ponderación de los criterios de Investigación e Innovación (I+i)** en el contrato Programa del Servicio Andaluz de Salud (SAS) con los Centros.
- P7.- Diseño de un nuevo Plan de formación para la investigación e innovación en Atención Primaria.**
- P8.- Creación de un Mapa para los grupos liderados en Atención Primaria.**
- P9.- Fomento del desarrollo de redes de investigación e innovación en Atención Primaria.**
- P10.- Elaboración de un Plan de incorporación de grupos de I+i de Atención Primaria en los IIS** del SSPA.



- P11.- Desarrollo de una **plataforma de Innovación**.
- P12.- Implementación de **cursos de formación para potenciar la CPI**.
- P13.- Potenciación de la **presencia Institucional del SSPA en instituciones y redes** de innovación e investigación y desarrollo tecnológico **internacionales**, para favorecer la participación.
- P14.- Generación de escenarios para el desarrollo de innovación y tejido empresarial en biomedicina mediante la implementación de **jornadas de start-up y PYME**.
- P15.- **(NUEVO)** Promover la mejora de las condiciones laborales/medidas organizativas que afectan a la **igualdad de género**.

B. PROGRAMA: CSF02 FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTO BIOMÉDICO TRASLACIONAL

Proyectos:

- P1.- Promoción de la creación de la **categoría de Investigador Biomédico**.
- P2.- Promoción de la creación de la **categoría de Clínico Investigador**.
- P3.- Favorecimiento de medidas para la **incorporación de personal técnico de apoyo** a la investigación.
- P4.- Elaboración de un **Mapa de recursos de I+i** de Sistema Sanitario Público de Andalucía (SSPA).
- P5.- Rediseño de las convocatorias del SSPA para **permitir incorporar dos investigadores principales en los proyectos** de investigación.
- P6.- Diseño de protocolos de **asesoramiento para los profesionales** del SSPA en relación a las **acreditaciones**.
- P7.- **Mejora de la regulación de las Intensificaciones**, para que la incorporación de profesionales repercuta positivamente en la investigación.
- P8.- Incorporación de **contratos predoctorales y postdoctorales en las convocatorias de proyectos** de investigación.
- P9.- Fomento de la participación de los **Especialistas Internos Residentes en proyectos de investigación** durante su residencia, de forma que esta participación sea valorada curricularmente.
- P10.- Diseño de un Plan de difusión para la **captación de especialistas de áreas egresados** para el **Programa María Castellanos**.
- P11.- **(NUEVO)** Fomentar el **equilibrio de género en las convocatorias de ayudas** y comités de evaluación.
- P12.- **(NUEVO)** Favorecer el **liderazgo de la mujer** en la ciencia.

C. PROGRAMA: CSF03 CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD

Proyectos:

- P1.-** Desarrollo de un Plan de comunicación intra y extramuros sobre **oferta y demanda de convocatorias de investigadores**.
- P2.-** Revisión y actualización anual del Plan de comunicación intra y extramuros sobre convocatorias.
- P3.-** Diseño de un **Mapa andaluz de patentes** que permita identificar los grupos de trabajo con experiencias previas para potenciar proyectos colaborativos.
- P4.-** Realización de **convocatorias de proyectos de colaboración público-privada**.
- P5.-** Potenciación de la **CPI**.
- P6.-** Estudio del establecimiento de un Programa para la captación de recursos a través de acciones de **mecenazgo**.
- P7.-** Fomento de la **captación de recursos a través de ensayos clínicos**, facilitando la gestión de los mismos, para hacerlo atractivo a la industria.
- P8.-** Mantenimiento e incremento de las **redes de investigación de ensayos clínicos independientes**.
- P9.-** Mejora de la calidad de la **infraestructura y procedimientos** para el desarrollo de **ensayos clínicos**.
- P10.-** Establecimiento de un **Plan de difusión de las infraestructuras para el desarrollo de ensayos clínicos** en Andalucía, que mejore el conocimiento de las mismas por los profesionales y favorezca el desarrollo de nuevos ensayos clínicos.
- P11.-** Evaluación de formatos para la **regulación de la posible retribución de los investigadores** participantes en los **ensayos clínicos**.

4. ACCIONES DESARROLLADAS Y RESULTADOS DURANTE 2021

En base al desarrollo durante 2021, el **92% de los proyectos bajo gestión directa de la CSyC se prevén alcanzar sin desviaciones significativas**. Analizando con un poco más de detalle, **un 66% (25) han tenido en 2021 un avance según lo planificado**, mientras que **un 26% (10) han sufrido algunas desviaciones**, aunque recuperables modificando algunos aspectos de la planificación. Por último, **el 8% (3) de los proyectos no han podido ser iniciados aun**, al encontrarse dificultades que deben ser solventadas (ver apartado “6.A. Dificultades encontradas y propuestas de modificación”).

En la siguiente tabla se muestra un resumen del estado del avance de los programas de la CSyC durante 2021:

Tabla 1. Resumen del avance 2021 de los programas de la CSyC en la EIDIA

Programa	N.º Proyectos	Indicadores de Realización	Indicadores de Resultado	Estado Proyectos 2021		
				Según plan	Desarrollo parcial	No iniciada
CSF01 Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema Sanitario Público de Andalucía	15 (14+1 nuevo*)	15 (14+1 nuevo*)	10	10 (67%)	4 (27%)	1 (6%)
CSF02 Fortalecimiento del capital humano para el desarrollo de conocimiento biomédico traslacional	12 (10+2 nuevos*)	14 (10+4 nuevos*)	2	10 (83%)	0 (0%)	2 (17%)
CSF03 Captación de recursos para Investigación e Innovación en Salud	11	11	2	5 (45%)	6 (55%)	0 (0%)
TOTAL	38 (35 + 3 nuevos)	40 (35 + 5 nuevos)	14	25 (66%)	10 (26%)	3 (8%)

* Se propone la inclusión de proyectos e indicadores nuevos asociados a criterios de igualdad de género que se han incluido en la propuesta inicial (ver apartado 6.B.2. Propuestas de modificación)

Leyenda:

- **Según plan:** resultados y desarrollo de actividades sin desviaciones destacables.
- **Desarrollo parcial:** desarrollo con desviaciones recuperables con adaptaciones de la planificación.
- **No iniciada:** actividades que aún no se han podido comenzar.

A continuación, se resume brevemente los aspectos más destacado del desarrollo de cada programa en 2021:

- **CSF01 Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema Sanitario Público de Andalucía:** el 67% (10) de los proyectos avanza según lo previsto. Algunos de los hitos principales han sido el desarrollo de las Redes de Investigación Clínica de Andalucía (RECA), la puesta en común de estrategias para la acreditación de centros e Institutos de Investigación Sanitaria andaluces, la 1ª edición del Itinerario Formativo en Metodología de la Investigación (IFeMI) o la potenciación de la presencia institucional del SSPA en eventos internacionales de I+i y la promoción de la innovación, transferencia y colaboración público-privada en jornadas con empresas. Por el contrario, algunos proyectos han sufrido desviaciones que se van a subsanar con modificaciones en la planificación (plataforma de innovación, cursos de CPI, mapa de recursos de Atención Primaria, etc.). El proyecto para incluir una ponderación adecuada de los criterios de docencia, investigación e innovación en los diferentes procesos selectivos y de provisión de puestos del SSPA no ha podido ser iniciado ya que está muy afectado por la situación actual asistencial y tiene una importante trascendencia, ya que afecta a la negociación colectiva.
- **CSF02 Fortalecimiento del capital humano para el desarrollo de conocimiento biomédico traslacional :** es el programa que ha alcanzado un mayor nivel de desarrollo, con un 83% (10) de proyectos según lo planificado. Estos resultados se han alcanzado gracias a las modificaciones introducidas en las convocatorias de la CSyC/SAS para incluir la figura del Co-Investigador Principal, inclusión de investigadores pre y posdoctorales en los proyectos o eliminar barreras de género, también se han publicado la primera

convocatoria María Castellanos y se ha mejorado la regulación asociada a las ayudas de intensificación. De cara 2022 está previsto publicar la convocatoria de ayudas para la contratación de técnicos de apoyo. Queda pendiente, la creación de las categorías de clínico-investigador e investigador biomédico, existentes actualmente a través de los programas de acciones de refuerzo de las unidades del SAS, pero que se están rediseñando.

- **CSF03 Captación de recursos para Investigación e Innovación en Salud:** este programa acumula un mayor número de proyectos con desarrollos parciales, aunque al mismo tiempo todos los proyectos han sido iniciados. Entre ellos destacan algunos como las dos convocatorias de colaboración público-privada lanzadas, las 6 iniciativas y 5 proyectos en desarrollo de Compra Pública Innovadora, sin olvidar el desarrollo del proyecto de orden por la que se establecen los criterios de actuación a seguir en materia de realización de estudios clínicos en el ámbito del SSPA, donde se determinan las condiciones para los contratos de los mismos y permitirá regular la retribución de los investigadores que participen en estos estudios.

En las tablas siguientes se muestra el detalle de los **resultados alcanzados en los indicadores de resultados** , así como **detalle de acciones realizadas en cada proyecto** y resultados de sus **indicadores de realización**.

A. Indicadores de resultado

Programa EIDIA	Indicadores de resultados	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (cierre)
CSF01: Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema sanitario Público de Andalucía	P1.O1.I1- N.º de proyectos internacionales activos	69	70	83	90	95	100
	P1.O1.I2- N.º de publicaciones Q1	1011	1109	1094	1353	1352	2279
	<i>Total publicaciones indexadas</i>	2069	2304	2535	2712	2764	3478
	P1.O1.I3- N.º de solicitudes de patentes internacionales presentadas vía PCT	34	23	28	30	28	19
	P1.O2.I1- N.º de IIS/CCTT acreditados	4	4	4	4	4	4
	P1.O2.I2- N.º de personas investigadoras (IR/Co-IR) en Investiga+ (H/M)	307 (22,8%M)	339 (23,6% M)	353 (22,7% M)	368 (22,6% M)	382 (24,3% M)	414 (28,7%M)
	P1.O3.I1- N.º de proyectos activos liderados en AP	41	52	57	67	64	71
	<i>N.º de proyectos activos liderados en AP (Hombre) (nuevo)</i>	25	30	32	39	38	38
	<i>N.º de proyectos activos liderados en AP (Mujer) (nuevo)</i>	16	22	25	28	26	33
	P1.O3.I2- N.º de grupos de AP incorporados en los IIS (activos)	8	8	9	11	11	9
	<i>N.º de grupos de AP incorporados en los IIS liderados por hombres (nuevo)</i>	6	6	7	8	8	7
	<i>N.º de grupos de AP incorporados en los IIS liderados por mujeres (nuevo)</i>	2	2	2	3	3	2
	P1.O3.I3- N.º de investigadores de AP participando (IP/IC) en proyectos activos (competitivos)	315	401	452	484	513	555
	P1.O4.I1- N.º de empresas, start-up y PYME participantes en iniciativas de innovación	23	14	30	13	19	14
	P1.O4.I2- N.º de licencias de explotación de resultados de I+i firmadas	17	11	13	16	10	18



Programa EIDIA	Indicadores de resultados	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (cierre)
CSF02: Fortalecimiento del capital humano para el desarrollo de conocimiento biomédico traslacional	P2.O1.I1- N.º de categorías profesionales creadas	NA	NA	NA	NA	NA	NA
	N.º de contratos activos a cargo de programas de RRHH	312	328	333	402	407	484
	P2.O2.I1- N.º de programas mejorados					Intensificación	P. María Castellanos P. Técnicos P. Nicolás Monardes (Movilidad)
	Intensificaciones (con fondos autonómicos y privados)	60	80	96	89	78	91
	Posdoctorales activos (sin Nicolás Monardes)						
	Nicolás Monardes activos	29	29	31	33	39	36
	Clínicos investigadores activos (Rio Hortega y Joan Rodés)			27	33	46	67
	Clínicos-Investigadores activos (acción B)	0	0	8	12	12	12

Programa EIDIA	Indicadores de resultados	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (cierre)
CSF03: Captación de recursos para Investigación e Innovación en Salud	P3.O1.I2- Volumen de fondos captados para la I+i en salud de Andalucía	66.348.047 €	70.081.295 €	72.110.590 €	95.736.681 €	101.581.015 €	105.948.685 €
	P3.O2.I1- N.º de proyectos de colaboración público-privados (N.º de acuerdos con empresas para desarrollo de productos)	92	83	76	70	88	96

B. Avance de los proyectos y resultados de los indicadores de realización

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
PROGRAMA: CSF01 PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO DE ANDALUCÍA					
P1.- Promoción de la investigación clínica independiente colaborativa entre instituciones del Servicio Sanitario Público Andaluz (SSPA) (IIS y Centros Temáticos), hospitales, áreas de gestión y distritos de atención primaria a través de las redes de Investigación, fomentando la generación de proyectos colaborativos.	Formación de grupo de trabajo , análisis de redes, recursos, proyectos colaborativos actuales y elaboración de propuestas.	Queda finalizar el análisis y la elaboración de propuestas.	I.1.P.1.- N.º de Redes de investigación clínica (RECA) constituidas/participadas.	4	Según plan
P2.- Desarrollo de un Plan de redes de colaboración entre las estructuras comunes de apoyo a la investigación (ECAI) de IIS y centros temáticos. Este programa tiene por objeto evitar duplicidades y favorecer el acceso a las tecnologías de alto nivel y de última generación disponibles para todos los IIS y centros temáticos.	Formación de grupo de trabajo. Analizar colaboración existente entre las ECAI, analizar las tecnologías existentes en cada instituto y elaboración de propuestas.	Se han analizado las tecnologías existentes y hay conclusiones que orientan a tomar medidas sobre la colaboración.	I.1.P.2.- Plan de redes de colaboración diseñado	En proceso	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P3.- Establecimiento de las estrategias necesarias desde la institución correspondiente, a través de las fundaciones de apoyo a la investigación responsable, para la acreditación de los centros según el modelo del Instituto de Salud Carlos III u otras de interés.	Formación de grupo de trabajo y elaboración de propuestas.	Analizada la situación de cada IIS/CCTT y acordado calendario de actuaciones para alcanzar las acreditaciones.	I.1.P.3.- N.º de IIS/CCTT acreditados.	4/5 IIS 1/3 CT	Según plan
P4.- Evaluación y establecimiento de un Plan de implementación de un sistema de gestión de la calidad común a todos los IIS/centros temáticos.	Análisis de los planes de calidad vigentes.	Analizado el grado de ajuste de los IIS/CCTT respecto a las guías de criterios comunes de gestión	I.1.P.4.- Sistema de gestión implantado y/o evaluado.	En proceso (4 guías de consenso)	Según plan
P5.- Ponderación adecuada de los criterios de docencia, investigación e innovación en los diferentes procesos selectivos y de provisión de puestos del SSPA.	Análisis por el Comité Asesor de la Estrategia de I+i en Salud y presentación de propuesta al Comité Rector de esta.	Por el calado de esta actividad (afecta a la negociación colectiva) y la situación actual asistencial, esta actuación ha retrasado su planificación.	I.1.P.5.- Criterios de docencia, investigación e innovación en procesos selectivos y de provisión de puestos adecuados.	No realizado	No iniciada
P6.- Mejora de la ponderación de los criterios de Investigación e Innovación (I+i) en el contrato Programa del Servicio Andaluz de Salud (SAS) con los Centros.	Análisis por el Comité Asesor de la Estrategia de I+i en Salud y presentación de propuesta al Comité Rector de esta.	Se han iniciado las negociaciones con el SAS para incorporar mejoras en la ponderación actual.	I.1.P.6.- Criterios de I+i mejorados	En proceso	Desarrollo parcial

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P7.- Diseño de un nuevo Plan de formación para la investigación e innovación en atención primaria.	Inicia 1ª edición del Itinerario Formativo en Metodología de la Investigación (IFeMI). Evaluación de adherencia al programa del perfil de Atención Primaria.	Se ha diseñado y puesto en marcha, y se propone mejorar la difusión del itinerario formativo diseñado.	I.1.P.7.- Plan diseñado	Plan diseñado (IFeMI)	Según plan
P8.- Creación de un Mapa para los grupos liderados en atención primaria.	Pilotaje de una encuesta sobre "Recursos de investigación en Atención Primaria" y difusión de la misma a investigadores de AP.	Se propone cambio en la planificación y unificar esta acción con el inventario de grupos existente en Investiga+ y el mapa de recursos de I+i del SSPA para sistematizarla y desarrollar una herramienta que se pueda utilizar por todos con diferentes finalidades (CRIS). Se ha solicitado financiación a la FECYT para el desarrollo del CRIS.	I.1.P.8.- Mapa creado	No realizado (pospuesto a 2022)	Desarrollo parcial
P9.- Fomento del desarrollo de redes de investigación e innovación en atención primaria.	Prevista para 2023	No aplica en este año.	I.1.P.9.- Redes de investigación e innovación constituidas/participadas	NA (previsto para 2023)	Según plan
P10.- Elaboración de un Plan de incorporación de grupos de I+i de atención primaria en los IIS del SSPA.	Desarrollo de un programa marco para la incorporación de AP en los IIS y Análisis de grupos/investigadores incorporados.	Se ha realizado un análisis de situación de la presencia de grupos e investigadores de AP en los IIS y las actuaciones recogidas en los planes estratégicos para incentivar su presencia.	I.1.P.10.- N.º de grupos de AP incorporados en los IIS.	9	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P11.- Desarrollo de una plataforma de Innovación .	Desarrollo de la plataforma de innovación.	Los testeos de la plataforma se realizarán a principios de 2022, los contenidos se incorporarán en el primer trimestre. Se iniciará su uso en 2022	I.1.P.11.- Plataforma de Innovación puesta en marcha.	En proceso	Desarrollo parcial
P12.- Implementación de cursos de formación para potenciar la CPI.	Diseño y habilitación programa formación.	Se iniciarán los cursos en 2022 (3/año). Adicionalmente se está trabajando en un programa formativo más amplio sobre innovación (Innova-TE)	I.1.P.12.- N.º de acciones de formación realizadas.	NA (previsto en 2022)	Desarrollo parcial
P13.- Potenciación de la presencia Institucional del SSPA en instituciones y redes de innovación e investigación y desarrollo tecnológico Internacionales , para favorecer la participación.	Presencia en > 10 actos internacionales con presencia institucional.	En 2021 ha habido 12 actos internacionales con presencia institucional y se han generado 6 proyectos, por la participación en acciones conjuntas del programa de salud de la UE (cáncer, telemedicina, vigilancia epidemiológica, alimentación saludable, diabetes y at. Primaria).	I.1.P.13.- N.º de acciones para potenciar la internacionalización.	12	Según plan
P14.- Generación de escenarios para el desarrollo de innovación y tejido empresarial en biomedicina mediante la implementación de jornadas de start-up y PYME .	Realización de jornadas.	Se han realizado 19 jornadas de innovación, transferencia y colaboración público-privada.	I.1.P.14.- N.º de jornadas.	19	Según plan
P15.- (NUEVO) Promover la mejora de las condiciones laborales/medidas organizativas que afectan a la igualdad de género	Formación de grupo de trabajo (género) y elaboración de propuestas.	Se han formado el grupo de trabajo de género (grupo 10) de la Estrategia de I+i en Salud, se han planteado líneas de acción y se ha realizado un análisis del estado actual.	I.1.P.15.- % de Planes de Igualdad implantados (nuevo)	75% (6/8)	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
PROGRAMA: CSF02 FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTO BIOMÉDICO TRASLACIONAL					
P1.- Promoción de la creación de la categoría de Investigador Biomédico.	Diseño y presentación de iniciativa.	- Está incluida en la propuesta del Instituto de Salud de Andalucía - ISA (inicio de tramitación del anteproyecto de la Ley de creación del ISA) - Se están realizando diferentes acciones para mejorar la posición del Nicolás Monardes. - Hay cambios normativos que afectan a esta acción (reforma laboral, reforma de la ley de la ciencia, la tecnología y la innovación, etc.).	I.1.P.1.- Categoría de Investigador Biomédico creada	En proceso	Según plan
P2.- Promoción de la creación de la categoría de Clínico Investigador.	Diseño y presentación de iniciativa.	- Se ha trabajado en una propuesta que está actualmente en revisión. - Se han mejorado las figuras actuales de clínico-investigador, tanto propias (SAS) como nacionales (Rio Hortega/Joan Rodés).	I.1.P.2.- Categoría de Clínico Investigador creada.	En proceso	Según plan
P3.- Favorecimiento de medidas para la incorporación de personal técnico de apoyo a la investigación.	Creación de un grupo de trabajo y análisis de situación.	- La CTEICU y las universidades están publicando convocatorias. - El SAS tiene prevista la convocatoria de técnicos en 2022.	I.1.P.3.- N.º medidas efectuadas	0 (prevista 2022)	Según plan
P4.- Elaboración de un Mapa de recursos de I+i del Sistema Sanitario Público de Andalucía (SSPA).	Análisis de los recursos existentes.	En 2021 se han solicitado fondos (FECYT) para la realización del proyecto de desarrollo TIC que le da soporte.	I.1.P.4.- Mapa elaborado	En proceso	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P5.- Rediseño de las convocatorias del SSPA para permitir incorporar dos investigadores principales en los proyectos de investigación.	Propuesta de incorporación en convocatorias e implementación en las ordenes de convocatorias 2021.	Se ha incorporado en las convocatorias.	I.1.P.5.- Cambio introducido en las convocatorias. (IP/co-IP)	Si	Según plan
			I.2.P.5.- N.º de personas investigadoras (IR/Co-IR) en Investiga+ (H/M).	414 (28,7%M)	
P6.- Diseño de protocolos de asesoramiento para los profesionales del SSPA en relación a las acreditaciones.	Grupo de trabajo con ACSA/DEVA, generación de protocolo e implementación.	Pendiente de grupo de trabajo ACSA/DEVA/SAS	I.1.P.6.- N.º de protocolos diseñados	0 (retrasada)	No iniciada
P7.- Mejora de la regulación de las Intensificaciones, para que la incorporación de profesionales repercuta positivamente en la investigación.	Creación Grupo de trabajo Consejería-SAS.	Tras su publicación, se ha realizado una modificación para su mejora.	I.1.P.7.- Regulaciones mejoradas.	Si	Según plan
P8.- Incorporación de contratos predoctorales y posdoctorales en las convocatorias de proyectos de investigación.	Creación grupo de trabajo y elaboración de propuesta	La CSyC ha publicado convocatorias de proyectos para la incorporación de investigadores predoctorales y posdoctorales.	I.1.P.8.- Contratos pre/posdoctorales incorporados en las convocatorias.	Si	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P9.- Fomento de la participación de los Especialistas Internos Residentes en proyectos de investigación durante su residencia, de forma que esta participación sea valorada curricularmente.	Grupo de trabajo Consejería-SAS y elaboración de propuesta	Pendiente de analizar su repercusión en baremos y la posibilidad de su inclusión en las nuevas convocatorias.	I.1.P.9.- N.º personas especialistas residentes internas incorporadas (H/M).	ND	No iniciada
P10.- Diseño de un Plan de difusión para la captación de especialistas de áreas egresados para el Programa María Castellanos.	Puesta en marcha del programa. Identificación de los egresados. Generación de programa de difusión.	En 2021 se ha publicado la primera convocatoria del Programa María Castellanos (UCO-SAS en Medicina Preventiva)	I.1.P.10.- Plan de difusión diseñado	1ª convocatoria	Según plan
P11.- (NUEVO) Fomentar el equilibrio de género en las convocatorias de ayudas y comités de evaluación.	Formación de grupo de trabajo (género) y elaboración de propuestas.	Se han formado el grupo de trabajo de género (grupo 10) de la Estrategia de I+i en Salud, se han planteado líneas de acción y se ha realizado un análisis del estado actual.	I.1.P.11.- % de convocatorias CSyC/SAS/FPS/intramurales IIS con criterios de evaluación que minimicen las desigualdades de género y/o criterios de incentivación de participación de la mujer (nuevo)	80%	Según plan
			I.2.P.11.- % mujeres IP de proyectos financiados (nuevo)	44,5%	

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Valoración global
P12.-(NUEVO) Favorecer el liderazgo de la mujer en la ciencia	Formación de grupo de trabajo (género) y elaboración de propuestas.	Se han formado el grupo de trabajo de género (grupo 10) de la Estrategia de I+i en Salud, se han planteado líneas de acción y se ha realizado un análisis del estado actual.	I.1.P.12.- % mujeres en puestos directivos en centros e IIS del SSPA (nuevo)	22,7%	Según plan
			I.2.P.12.- % mujeres como líderes de grupos de investigación en centros e IIS (IR / CO-IR) (nuevo)	26,7%	

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Estado
PROGRAMA: CSF03 CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD					
P1.- Desarrollo de un Plan de comunicación intra y extramuros sobre oferta y demanda de convocatorias de investigadores.	Crear grupo de trabajo y diseño del plan de los investigadores y convocatorias.	Pendiente realizar un análisis de situación y elaboración de propuestas específicas (plan)	I.1.P.1.- Plan de comunicación desarrollado	En proceso (500 convocatorias difundidas por la RFGI)	Desarrollo parcial
P2.- Revisión y actualización anual del Plan de comunicación intra y extramuros sobre convocatorias.	Previsto para 2023.	Actualmente se difunden más de 500 convocatorias anuales, de forma coordinada a través de la RFGI (web, buscador, agenda, boletines y jornadas).	I.1.P.2.- Plan de comunicación revisado	NA (previsto 2023)	Según plan

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Estado
P3.- Diseño de un Mapa andaluz de patentes que permita identificar los grupos de trabajo con experiencias previas para potenciar proyectos colaborativos.	Diseño del mapa	En 2021 se han realizado diferentes trabajos de identificación de líderes científicos en áreas de conocimiento.	I.1.P.3.- Mapa de patentes diseñado.	En proceso	Desarrollo parcial
P4.- Realización de convocatorias de proyectos de colaboración público-privada.	Planificación y ejecución de convocatorias.	Se ha realizado según planificación	I.1.P.4.- N.º de convocatorias realizadas.	2 (impulsadas CSyC)	Según plan
P5.- Potenciación de la CPI.	Desarrollo e implementación de modelo de gobernanza de la CPI en SSPA. Desarrollo del Programa de CPI del SSPA.	Programa de compra pública innovadora pendiente de su aprobación. Se espera sea presentado en primer trimestre de 2022	I.1.P.5.- N.º de actuaciones de potenciación de la CPI ejecutadas.	6 iniciativas generadas / 5 proyectos iniciados	Según plan
P6.- Estudio del establecimiento de un Programa para la captación de recursos a través de acciones de mecenazgo.	Establecer líneas de actuación por el consejo rector.	Se están formalizando convenios para actuaciones concretas a partir de los acuerdos marco firmados por la CSyC.	I.1.P.6.- Programa de mecenazgo establecido.	En proceso (firma convenios)	Desarrollo parcial
P7.- Fomento de la captación de recursos a través de ensayos clínicos, facilitando la gestión de los mismos, para hacerlo atractivo a la industria.	Establecer grupo para el desarrollo de la estrategia de Estudios Clínicos. Análisis de los puntos críticos de la gestión de los EC. Puesta en marcha de medidas	Informe detallado. Se han identificado los puntos críticos. Está pendiente el diseño y puesta en marcha de medidas específicas adicionales a las implantadas en 2021 (Anexo4 en contratos de estudios clínicos, @firma, etc.)	I.1.P.7.- Recursos captados a través de EECC	29.528.045 €	Desarrollo parcial

Programa / Proyectos	Objetivos 2021	Acciones desarrolladas 2021	Indicadores de realización	Resultado 2021	Estado
P8.- Mantenimiento e incremento de las redes de investigación de ensayos clínicos independientes.	Análisis de las redes de investigación actuales de ensayos clínicos. Plan de desarrollo de nuevas redes de EC.	No esperar a la evaluación expost por el decalaje en el inicio de la actividad de cada red y por perseguir objetivos diferentes. Valorar si se realizar un cuestionario/informe de valoración por el grupo.	I.1.P.8.- N.º de redes mantenidas e incrementadas.	4 RECAS	Desarrollo parcial
P9.- Mejora de la calidad de la infraestructura y procedimientos para el desarrollo de ensayos clínicos.	Análisis de la infraestructura y procedimientos para el desarrollo de EC. Propuesta de mejora.	Trabajar en esta acción de forma independiente a la evaluación expost de las RECA. Actualizar encuestas.	I.1.P.9.- N.º de infraestructuras y procedimientos mejorados.	Unidades fases tempranas. Mejoras en la captación de fondos	Desarrollo parcial
P10.- Establecimiento de un Plan de difusión de las infraestructuras para el desarrollo de ensayos clínicos en Andalucía, que mejore el conocimiento de las mismas por los profesionales y favorezca el desarrollo de nuevos ensayos clínicos.	Diseño del plan.	Se han realizado diferentes difusiones (falta planificación específica en este ámbito)	I.1.P.10.- Plan de difusión de infraestructuras establecido	Difusiones concretas (plan pendiente)	Según plan
P11.- Evaluación de formatos para la regulación de la posible retribución de los investigadores participantes en los ensayos clínicos.	Análisis de situación. Propuesta de mejora.	Se ha publicado normativa que va a facilitar esta actuación.	I.1.P.11.- Regulaciones desarrolladas.	Decreto EECC	Según plan

5. PRESUPUESTO GESTIONADO

PROGRAMA: CSF01 PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO DE ANDALUCÍA

Proyectos	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
P1 a P14	23.955.080,45 €	32.975	22.280	23.961	23.024	20.850	18.847

* Cantidades en miles de euros

Origen:

	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Autofinanciada	17.170.931,95 €	17.764	17.690	17.690	17.690	17.690	17.690
Ajena (FEDER, Transferencias finalistas)	6.784.148,50 €	15.211	4.320	6.001	5.064	2.890	887

* Cantidades en miles de euros

PROGRAMA: CSF02 FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTO BIOMÉDICO TRASLACIONAL

Proyectos	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
P1 a P10	6.718.708,55 €	14.310	10.872	9.210	9.210	7.885	7.885

* Cantidades en miles de euros

Origen:

	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Autofinanciada	6.638.154,05 €	4.288	4.288	4.288	4.288	4.288	4.288
Ajena (FEDER, Transferencias finalistas)	80.554,50 €	10.022	6.584	4.922	4.922	3.597	3.597

* Cantidades en miles de euros

PROGRAMA: CSF03 CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD

Proyectos	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
P1 a P11	1.000.000,00 €	920	900	900	900	900	900

* Cantidades en miles de euros

Origen:

	Ejecutado	Previsto					
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Autofinanciada	1.000.000,00 €	920	900	900	900	900	900
Ajena (FEDER, Transferencias finalistas)	0,00 €	0	0	0	0	0	0

* Cantidades en miles de euros

6. DIFICULTADES ENCONTRADAS Y PROPUESTAS DE MODIFICACIÓN

A. Dificultades encontradas

A continuación, se exponen aquellas barreras o incidencias relevantes que han tenido o pueden tener incidencia en el desarrollo de los proyectos de cada programa de la CSyC.

PROGRAMA CSF01 PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO DE ANDALUCÍA

P3.- Establecimiento de las estrategias necesarias desde la institución correspondiente, a través de las fundaciones de apoyo a la investigación responsable, para la **acreditación de los centros** según el modelo del Instituto de Salud Carlos III u otras de interés.

- *En CABIMER y GENYO no se cumplen los requisitos mínimos de la Convocatoria Severo Ochoa. En el caso de la Convocatoria de Unidades de Excelencia María de Maeztu, CABIMER se ha presentado sin éxito en los últimos años y tiene planificado continuar haciéndolo, mientras que en el caso de GENYO existen problemas derivados de la participación de la farmacéutica Pfizer como entidad socia del centro, lo que es contrario a las bases de la convocatoria. Se están estudiando fórmulas para poder participar a través de la Universidad de Granada.*
- *En el caso de INIBICA, actualmente no tiene la masa crítica de investigadores suficiente para cumplir los criterios mínimos de acreditación de institutos del ISCIII. Se está trabajando con la dirección del instituto para el diseño e implementación de medidas que permitan alcanzar estos estándares mínimos.*

P5.- Ponderación adecuada de los criterios de docencia, investigación e innovación en los diferentes **procesos selectivos y de provisión de puestos del SSPA**.

- *Retrasada y con dificultades para su ejecución por el calado de esta actividad, muy afectada por la actual situación asistencial (falta de profesionales) y que afecta a la negociación colectiva.*

P6.- Mejora de la ponderación de los criterios de I+i en el Contrato programa del Servicio Andaluz de Salud con los Centros.

- *La coyuntura asistencial postpandemia, hace difícil la priorización de estos objetivos, hasta la estabilización de las necesidades asistenciales actuales.*

PROGRAMA: CSF02 FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTO BIOMÉDICO TRASLACIONAL

P1.- Promoción de la creación de la categoría de Investigador Biomédico.

- *Aunque se ha trabajado en este proyecto, los cambios en el contexto normativo (reforma laboral y Ley de la Ciencia) y adicionalmente le influye la prevista creación del ISA, ya que esta categoría está contemplada.*

P2.- Promoción de la creación de la categoría de Clínico Investigador.

- *Ídem comentario anterior sobre normativa, así como la coyuntura de falta de profesionales asistenciales para la actividad ordinaria, que está dificultando el desarrollo del mismo.*

P9.- Fomento de la participación de los Especialistas Internos Residentes en proyectos de investigación durante su residencia, de forma que esta participación sea valorada curricularmente.

- *Aunque se está participando e incentivando desde los grupos/unidades clínicas, no hay una priorización en las convocatorias regionales.*

PROGRAMA: CSF03 CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD

P3.- Diseño de un Mapa andaluz de patentes que permita identificar los grupos de trabajo con experiencias previas para potenciar proyectos colaborativos.

- *Unificar esta acción con el inventario de grupos existente en Investiga+ y el mapa de recursos de I+i del SSPA para sistematizarla y desarrollar una herramienta que se pueda utilizar por todos con diferentes finalidades (CRIS). Se ha solicitado financiación a la FECYT para el desarrollo del CRIS que ha sido denegada, por lo que se tendrá que seguir buscando financiación para su desarrollo.*

P10.- Establecimiento de un Plan de difusión de las infraestructuras para el desarrollo de ensayos clínicos en Andalucía, que mejore el conocimiento de las mismas por los profesionales y favorezca el desarrollo de nuevos ensayos clínicos.

- *Falta planificación específica en este ámbito.*

B. Propuestas de modificación

B.1. Modificación del alcance o planificación de proyectos en curso

No se propone ninguna modificación del alcance de los proyectos.

Se proponen los siguientes cambios en las planificaciones:

PROGRAMA CSF01 PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN EL SISTEMA SANITARIO PÚBLICO DE ANDALUCÍA

- *P5.- Ponderación adecuada de los criterios de docencia, investigación e innovación en los diferentes procesos selectivos y de provisión de puestos del SSPA (pendiente de mejora del contexto asistencial).*
- *P6.- Mejora de la ponderación de los criterios de Investigación e Innovación (I+i) en el contrato Programa del Servicio Andaluz de Salud (SAS) con los Centros. (pendiente de mejora del contexto asistencial)*
- *P8.- Creación de un Mapa para los grupos liderados en atención primaria. (2022)*
- *P11.- Desarrollo de una plataforma de Innovación. (2022)*
- *P12.- Implementación de cursos de formación para potenciar la CPI. (2022)*

PROGRAMA: CSF02 FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA EL DESARROLLO DE CONOCIMIENTO BIOMÉDICO TRASLACIONAL

- P6.- Diseño de protocolos de asesoramiento para los profesionales del SSPA en relación a las acreditaciones. (pendiente grupo de trabajo ACSA/DEVA/SAS)
- P9.- Fomento de la participación de los Especialistas Internos Residentes en proyectos de investigación durante su residencia, de forma que esta participación sea valorada curricularmente. (pendiente análisis de impacto en los baremos)

PROGRAMA: CSF03 CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD

- P1.- Desarrollo de un Plan de comunicación intra y extramuros sobre oferta y demanda de convocatorias de investigadores (pendiente realizar un análisis de situación).
- P3.- Diseño de un Mapa andaluz de patentes que permita identificar los grupos de trabajo con experiencias previas para potenciar proyectos colaborativos (2022).
- P7.- Fomento de la captación de recursos a través de ensayos clínicos, facilitando la gestión de los mismos, para hacerlo atractivo a la industria (2022).
- P10.- Establecimiento de un Plan de difusión de las infraestructuras para el desarrollo de ensayos clínicos en Andalucía, que mejore el conocimiento de las mismas por los profesionales y favorezca el desarrollo de nuevos ensayos clínicos (pendiente planificación específica).

B.2. Inclusión de nuevas actividades e indicadores (perspectiva de género)

Como se ha comentado al inicio de este documento el 1 de julio se aprobó **se aprobó el Programa de Igualdad de la Estrategia de I+i en Salud de Andalucía, que ha añadido 3 proyectos adicionales a los 35 publicados originalmente y 5 nuevos indicadores.**

- Nuevos proyectos e indicadores de realización:

Programa EIDIA	Proyecto	Indicadores de realización	VALOR 2021
CSF01: Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema sanitario Público de Andalucía	P15.- (NUEVO) Promover la mejora de las condiciones laborales/medidas organizativas que afectan a la igualdad de género	% de Planes de Igualdad implantados	66% (6/9)
CSF02: Fortalecimiento del capital humano para el desarrollo de conocimiento biomédico traslacional	P11.- (NUEVO) Fomentar el equilibrio de género en las convocatorias de ayudas y comités de evaluación.	% de convocatorias CSyC/SAS/FPS/intramurales IIS con criterios de evaluación que minimicen las desigualdades de género y/o criterios de incentivación de participación de la mujer	80%
		% mujeres IP de proyectos financiados	44,8%
	P12.- (NUEVO) Favorecer el liderazgo de la mujer en la ciencia	% mujeres en puestos directivos en centros e IIS del SSPA	22,7%

		% mujeres como líderes de grupos de investigación en centros e IIS (IR / CO-IR)	26,7%
--	--	---	-------

- Modificaciones en los indicadores de resultados (desglose por género):

Nombre del Programa	Indicadores de resultados
CSF01: Promoción de la Investigación e Innovación en el Sistema sanitario Público de Andalucía	P1.03.I1- N.º de proyectos activos liderados en AP
	<i>P1.03.I1- N.º de proyectos activos liderados en AP (Hombre) (nuevo)</i>
	<i>P1.03.I1- N.º de proyectos activos liderados en AP (Mujer) (nuevo)</i>
	P1.03.I2- N.º de grupos de AP incorporados en los IIS (activos)
	<i>P1.03.I2- N.º de grupos de AP incorporados en los IIS liderados por hombres (nuevo)</i>
	<i>P1.03.I2- N.º de grupos de AP incorporados en los IIS liderados por mujeres (nuevo)</i>